

# Comunicación para el desarrollo: conceptos y prácticas para el abordaje territorial

## Equipo docente:

Alberto Blanco Llerena, Carolina Echavarría, Diego Pereira, Luciana Almirón, Martín Martínez Puga y Nadia Rodríguez (Docentes FIC y CENUR Noreste, sede Tacuarembó)

Julio 2024



UNIVERSIDAD  
DE LA REPÚBLICA  
URUGUAY

## CLASE 3:

# “Desafíos de la participación en los procesos de comunicación y desarrollo”



**mdr**  
MESA DESARROLLO RURAL  
Tacuarembó - Uruguay

Compromiso / Trabajo / Participación

# SOMOS hacemos

En la etapa 1 se definió y se explicitó la misión, principios y valores de la MDR, desde la perspectiva del desarrollo rural cómo política pública y como espacio de articulación para mejorar la vida de los habitantes de la ruralidad de Tacuarembó.



# Desafíos de la MDR como espacio de articulación para el desarrollo rural

¿Qué decimos?

¿Con quién nos interesa, debemos comunicarnos / vincularnos?

¿Cómo, cuándo y por qué vamos a vincularnos?

¿Qué cosas tenemos y qué cosas hacen falta para poder generar ese vínculo?

¿Cómo fomentamos la inclusión, la participación y la renovación?

¿Quiénes son los responsables de emitir los mensajes y por dónde se emiten?

**Origen de las MDR**

Las Mesas de Desarrollo Rural, es una política pública que lleva adelante el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), que busca constituir un ámbito de diálogo entre las organizaciones sociales del medio rural, el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y otras instituciones públicas, esenciales para la articulación público-privada en relación a las políticas de desarrollo rural.

Entre sus cometidos se destaca el promover un mayor involucramiento y participación de la sociedad agropecuaria en la instrumentación de las políticas del sector, detectando las demandas e inquietudes de los productores rurales del departamento y canalizando los distintos proyectos de desarrollo. Asimismo, el promover una mayor articulación y coordinación de los actores públicos y privados representantes de las cadenas productivas agropecuarias, orientados hacia la búsqueda de una mayor equidad, desarrollo local y a la preservación del medio ambiente. (Art. 12, Ley 18.328/2007)

mdrtacuarembó@gmail.com

Compromiso • Trabajo • Participación

**¿Qué es la MDR Tacuarembó?**

"Es un lugar de encuentro, entre personas y organizaciones comprometidas con las condiciones de la vida rural, que a través del trabajo y la participación, dialogan, proponen, acuerdan y realizan, actividades y proyectos para el Desarrollo Rural"

**¿Cómo funciona?**

La MDR funciona en todo el departamento a través de mesas zonales y la mesa departamental. Las mesas zonales reparten el territorio en cuatro:

- Norte "Batallado de Cañas"
- Centro "Alrededores de Tacuarembó"
- Este "Carguá"
- Sur "Paso de los Toros"

Se reúnen cada 2 meses, en forma rotativa de forma de ir transitando por todo el territorio.

La realización de estas mesas en diferentes puntos del departamento y la participación de los actores y pobladores rurales, generan insumos (diagnósticos, propuestas, problemas, dificultades, etc) que son transmitidos y presentados en la Mesa Departamental.

La Mesa Departamental, se reúne en forma mensual para tratar los temas planteados por las zonas, hacer seguimiento y recibir información para trasladar al territorio. Participan de la Mesa Departamental, los delegados de las Mesas Zonales, el equipo de la Dirección General de Desarrollo Rural (DGDRe) y de Descentralización del MGAP.

**¿Quiénes participan?**

- Mesa Departamental: delegados de las Mesas Zonales, equipo de la DGDRe y de la Dirección de Descentralización del MGAP, PRODEMA-IDT.
- Mesa Zonal: organizaciones rurales (sociedades fomento, grupo de productores familiares, pequeños productores, cooperativas, etc), actores institucionales relacionados a la zona (escuela, policía, policía, INIA, etc), equipo DGDRe y de Descentralización del MGAP, PRODEMA-IDT.

## Desafíos de la MDR como espacio de articulación para el desarrollo rural

“La gobernanza territorial como un proceso dinámico de coordinación (jerarquía, conflictos, diálogos) entre actores públicos y privados con múltiples identidades y recursos (en el sentido más amplio: poder, relaciones, conocimiento, estatus, capital financiero) asimétricos en relación con desafíos territoriales y territorializados.

La gobernanza territorial apunta a la construcción colectiva de objetivos y acciones elaborando dispositivos (ordenamiento de procedimientos, de pasos, de conocimientos, de saberes y de información) múltiples que se basan en aprendizajes colectivos y participan en las reconfiguraciones, innovaciones institucionales y organizacionales dentro de los territorios. El desafío es de articular, como lo muestra la Figura 1 gobernanza, aprendizajes e innovaciones”.

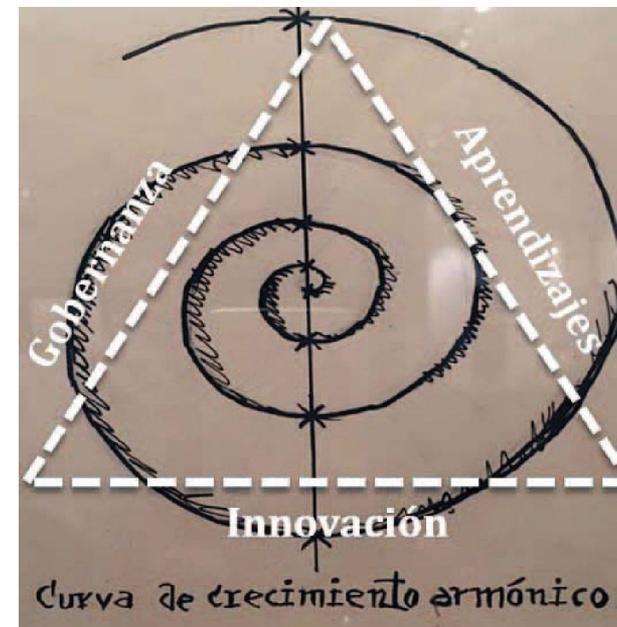


Figura 1. El tríptico virtuoso del desarrollo territorial (inspirado de la Curva de crecimiento armónico de Joaquín Torres García)

## — Consigna trabajo en grupos

Trabajo en grupos.

Considerando algunas de las preguntas orientadoras para analizar los desafíos de la comunicación para la participación en procesos de desarrollo, establecer posibles respuestas respecto a lo que conocen/imaginan del las Mesas de Desarrollo Rural o de una organización/espacio a elección?

¿Qué decimos?

¿Con quién nos interesa, debemos comunicarnos / vincularnos?

¿Cómo, cuándo y por qué vamos a vincularnos?

¿Qué cosas tenemos y qué cosas hacen falta para poder generar ese vínculo?

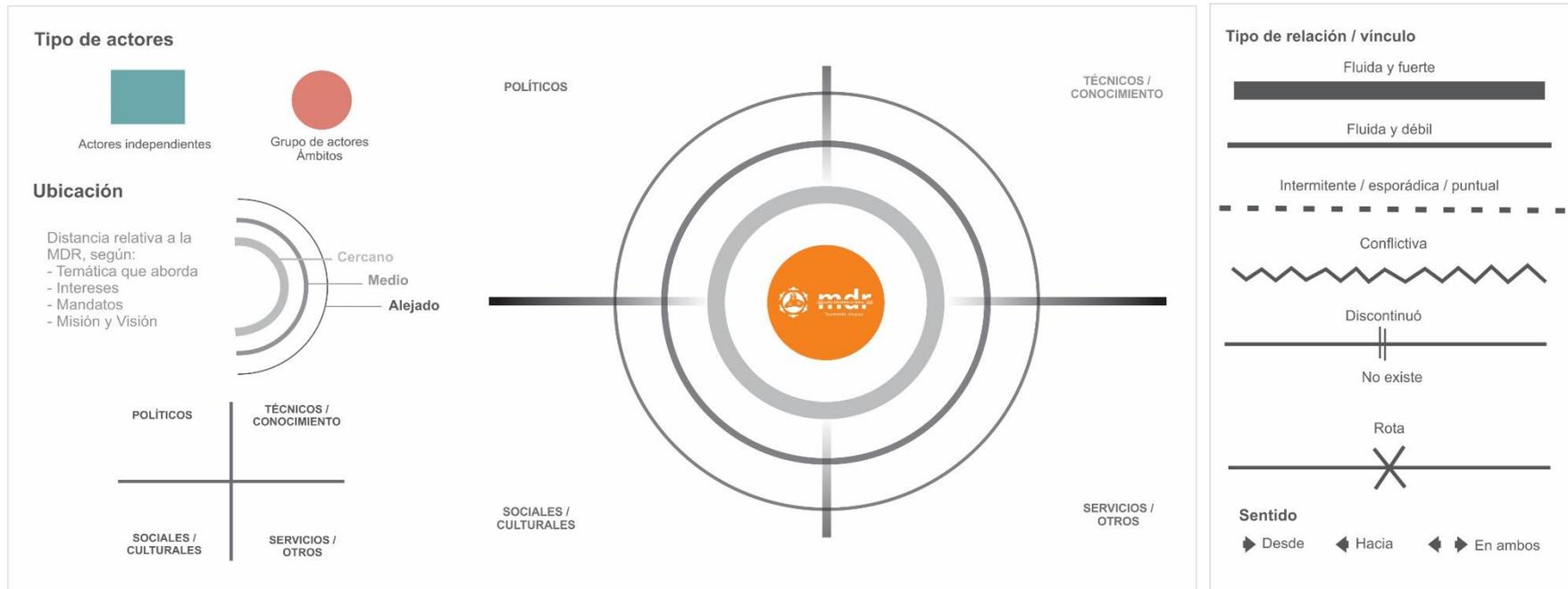
¿Cómo fomentamos la inclusión, la participación y la renovación?

¿Quiénes son los responsables de emitir los mensajes y por dónde se emiten?

# Mapeo de actores

## Diseño metodológico

Crterios de ubicación de actores respecto a la MDR Tacuarembó y tipos de relación o vínculos identificados.



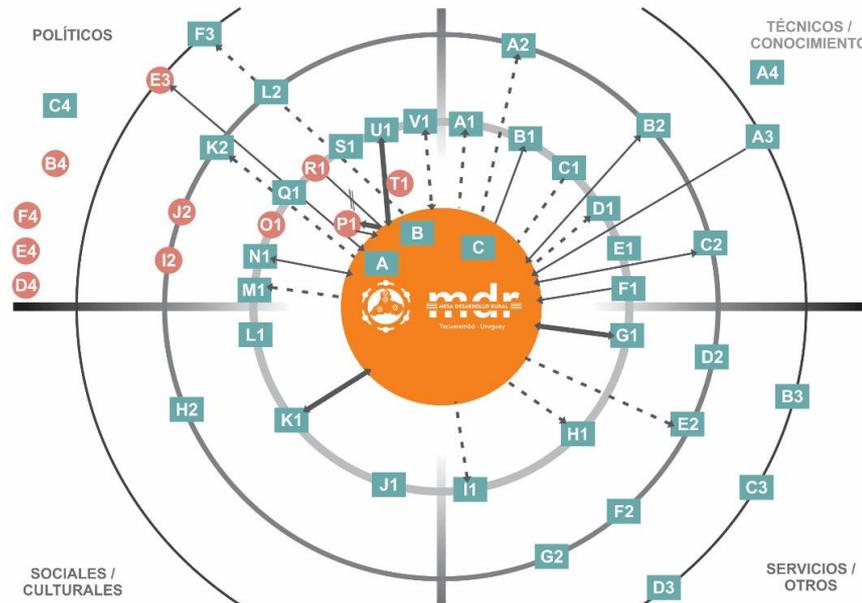


# Mapeo de actores

## Aplicación metodología y resultados



Ejercicio realizado el 17 de julio de 2018,  
en la sede MGAP Tacuarembó, participaron  
integrantes de la MDR Departamental,  
equipo técnico DGDR, Dir. Departamental MGAP,  
y consultores.



49  
actores identificados

38 ■ 11 ●

3  
integran la MDR

POLÍTICOS	TÉCNICOS / CONOCIMIENTO
23	12
SOCIALES / CULTURALES	SERVICIOS / OTROS
4	10



Fluida y fuerte 4 ◀◀ 3 ◀ 1

21 No hay relación 7 Fluida y débil

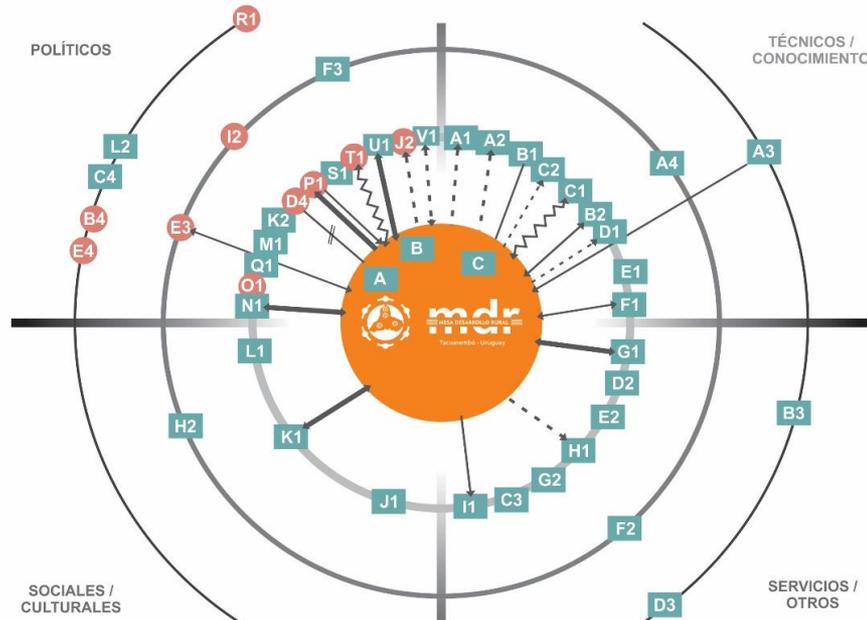
11 Intermittente

# Mapeo de actores

## Aplicación metodología y resultados



Ejercicio realizado el 17 de diciembre de 2018,  
en la sede MGAP Tacuarembó, participaron  
integrantes de la MDR Departamental,  
equipo técnico DGDR, Dir. Departamental MGAP,  
y consultores.



48  
actores identificados

38 ■ 10 ■

POLÍTICOS	TÉCNICOS / CONOCIMIENTO
22	12
4 SOCIALES / CULTURALES	10 SERVICIOS / OTROS

3  
integran la MDR



26 No hay relación 1 Discontinuo

4 Fluida y fuerte — 5 Fluida y débil —

7 Intermitente - - - 2 Conflictiva ~ ~ ~



# Referencias de esta clase

Figari, M., Pereira, D. *Mapeo de actores herramientas para la acción: la experiencia de la MDR Tacuarembó*. Revista Agrociencia 349 (Jul 2020). Uruguay.

Chia E. *La agroecología nuevo paradigma para la agricultura familiar y el desarrollo territorial: Con-tribución del tríptico virtuoso de la innovación, los aprendizajes y la gobernanza*. Cangüé. 2018; 40:1-5.